



Apsolon

Perspektiva Republike Hrvatske u  
korištenju EU sredstava u  
razdoblju 2021.-2027.



## Agenda:

1. Uvod u EU fondove
2. Perspektiva RH u novom programskom razdoblju
3. Vođena diskusija

# 1. Uvod u EU fondove

# Što su EU fondovi?

Europski fondovi su financijski instrumenti za provedbu pojedine javne politike Europske unije u zemljama članicama.



- Jačanje kohezijske politike EU
- Jačanje globalne konkurentnosti europskog gospodarstva promicanjem ukupnog skladnog razvoja svih regija EU i država članica



- Financiranje iz ukupnog proračuna EU
- Višegodišnji finansijski okviri kreiraju se za 7-godišnja programska razdoblja



**Regionalna politika provodi se kroz:**

- ERDF (Europski fond za regionalni razvoj)
- KF (Kohezijski fond)
- ESF (Europski socijalni fond)
- EAFRD (Europski poljoprivredni fond za ruralni razvoj)
- EMFF (Europski fond za pomorstvo i ribarstvo)

ESI fondovi



- Potpora razvoju hrvatskog gospodarstva, financiranje sukladno strategiji nacionalnog razvoja, nova zapošljavanja, podrška održivom rastu u skladu s kohezijskom politikom EU



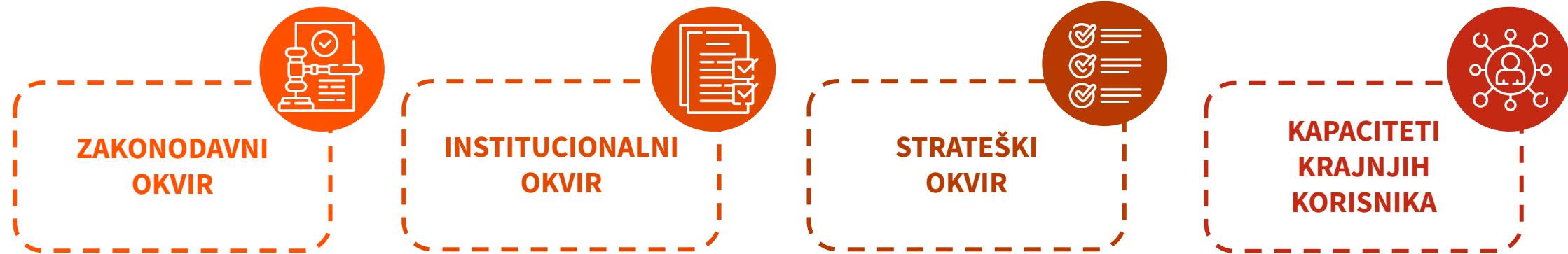
## Programi EU

- Namijenjeni svim državama članicama u cilju promicanja suradnje u različitim područjima
- Koordinirani su centralizirano (odgovorna tijela Europske komisije)
- Obzor Europa, Erasmus +, Interreg Europe, LIFE (LIFE Programme for Environment and Climate Action)...

# Upravljanje EU fondovima



Okosnicu funkcioniranja EU fondova čini ispunjavanje određenih preuvjeta, a čija se usklađenost prati putem sljedećih okvira:



- usklađenost nacionalnog zakonodavstva s pravnom stečevinom EU
  - višegodišnje planiranje se temelji na Nacionalnim strateškom okviru i Partnerskom sporazumu
- provedba programa odgovornost je svake države članice
  - struktura javne uprave za upravljanje fondovima

- trošenje sredstava mora u pozadini imati strateški definirane ciljeve, prioritete i mјere sadržane u operativnim planovima

- kvalitetni projekti

# Zakonodavni okvir - programiranje

Postupak izrade strateških i programskega dokumenta, ki predstavlja okvir za uporabo ESI sredstev v sedmogodišnji finančni perspektivi.



## Zajednički strateški okvir

- Definira investicijski okvir za ulaganja iz vseh ESI sredstev in prioritetna področja ulaganja

## Partnerski sporazum

### Krovni strateški dokument

- Analiza razvojnih potreba v odnosu na tematske cilje in aktivnosti definirane v ZSO in NPR

## Operativni programi

- Definirajo prioritete, mере in aktivnosti

- Usvajanjem OP otvara se pot za uporabo dodijeljenih sredstev

# Strateški okvir - prioritetna područja ulaganja

Svaka država članica dužna je prenijeti prioritete EU u nacionalni kontekst, pravni i strateški okvir, na način da ispuni uvjete koji omogućuju provedbu potpore Unije.



## Europski strateški okvir

1. Pametnija Europa
2. Zelenija Europa
3. Povezanija Europa
4. Europa s istaknutijom socijalnom komponentom
5. Europa bliža građanima



## Hrvatski strateški okvir

- **Nacionalna razvojna strategija Republike Hrvatske do 2030. godine** - temelj za programiranje sredstava iz ESI fondova
- Razvojni smjerovi:
  - (1) Održivo gospodarstvo i društvo
  - (2) Jačanje otpornosti na krize
  - (3) Zelena i digitalna tranzicija
  - (4) Ravnomjeran regionalni razvoj

# RH implementira Kohezijsku politiku EU kroz Operativne programe

Operativni programi detaljni su planovi u kojima države članice predviđaju koliko će sredstava iz Europskih strukturnih i investicijskih fondova investirati tijekom 7 godina.



2021-2027

## OPERATIVNI PROGRAMI

1

### Konkurentnost i kohezija

- Europski fond za regionalni razvoj
- Kohezijski fond

2

### Učinkoviti ljudski potencijali

- Europski socijalni fond +

3

### Integrirani teritorijalni program

- Europski fond za regionalni razvoj
- Kohezijski fond
- Fond za pravednu tranziciju

Europski  
strukturni  
i investicijski  
fondovi  
(ESIF)

# Aktivnosti programiranja u okviru rada radnih skupina

Pregled aktivnosti nakon druge sjednice radne skupine i sljedeći koraci:



- 01** Utvrđivanje finansijskih iznosa za ostvarenje pokazatelja (početna i ciljana vrijednost pokazatelja ostvarenja)
- 02** Definiranje povezanih vrsta aktivnosti - strateški pristup i komplementarnost ulaganja
- 03** Intervencijska logika - rezultati, aktivnosti i pokazatelji
- 04** Povezivanje sektorskih potreba s finansijskim potrebama i sektorskim alokacijama
- 05** Identifikacija projekata u novom programskom razdoblju

# Koraci u pripremi

Operativni programi se definiraju na nacionalnoj razini te se prema njima definira baza projekata te priprema projektnih ideja i prijava projekata za financiranje.



# Institucionalni okvir

Svaki operativni program ima svoje upravljačko tijelo, nadležno za upravljanje i provedbu pojedinog operativnog programa.



## Koordinacijsko tijelo

- Planiranje, koordinacija i provođenje svih aktivnosti vezanih uz programiranje, upravljanje i financiranje iz EU fondova

## Upravljačko tijelo

### Resorno ministarstvo

- Upravljanje i provedba operativnih programa

Provedba operativnih programa:

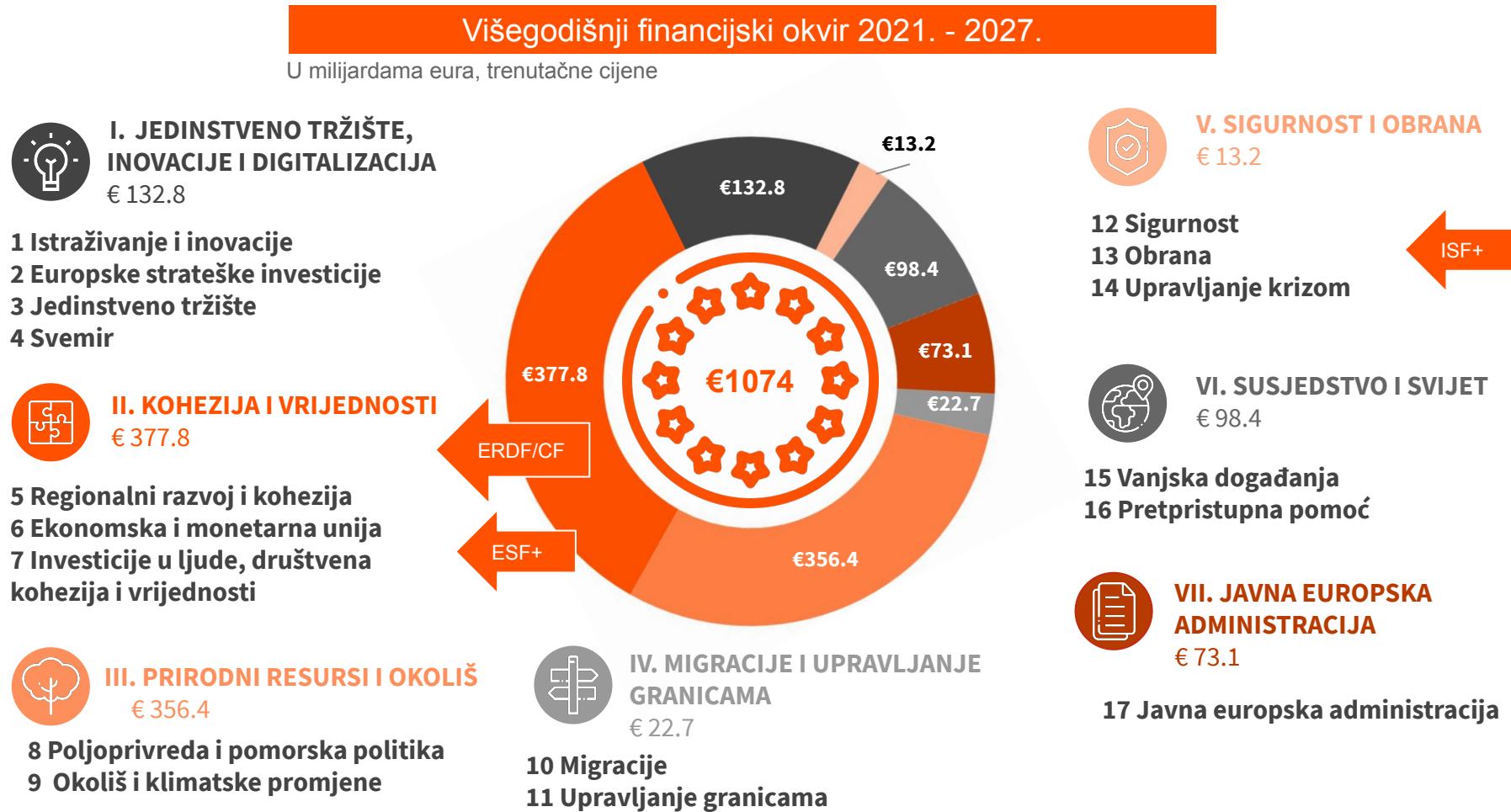
**Posredničko tijelo razine 1**

**Posredničko tijelo razine 2**

## 2. Perspektiva RH u novom programskom razdoblju

# Novo financijsko razdoblje u EU

Europski proračun planira se na sedam godina. Tradicionalno, najveći dio tog proračuna usmjeren je na koheziju i vrijednosti, tj. na ESIF.



# Ukupni proračun EU za 2021.-2027.: 1.824 milijardi EUR

Uz intervencije u aktualnu financijsku perspektivu, EU je gotovo udvostručila višegodišnji proračun dodatkom za “Next Generation Europe” (Europu nove generacije).



**750** mlrd. €

Next Generation Europe

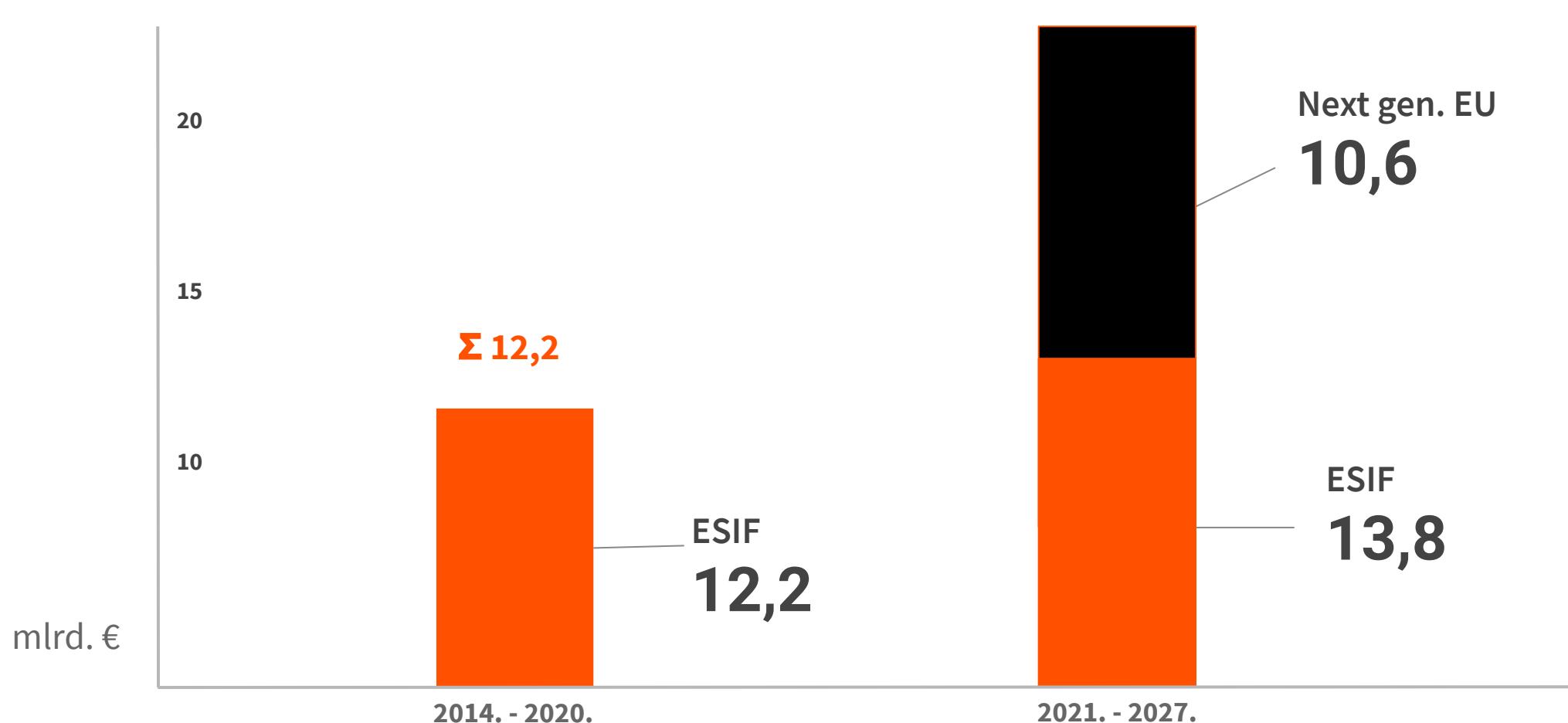
**1074** mlrd. €

Višegodišnji financijski  
okvir



## Najavljeni alokaciji za Hrvatsku 2021. - 2027. (1/2)

Za Hrvatsku nova finansijska perspektiva donosi gotovo dvostruko veće iznose, nego prethodnih godina.

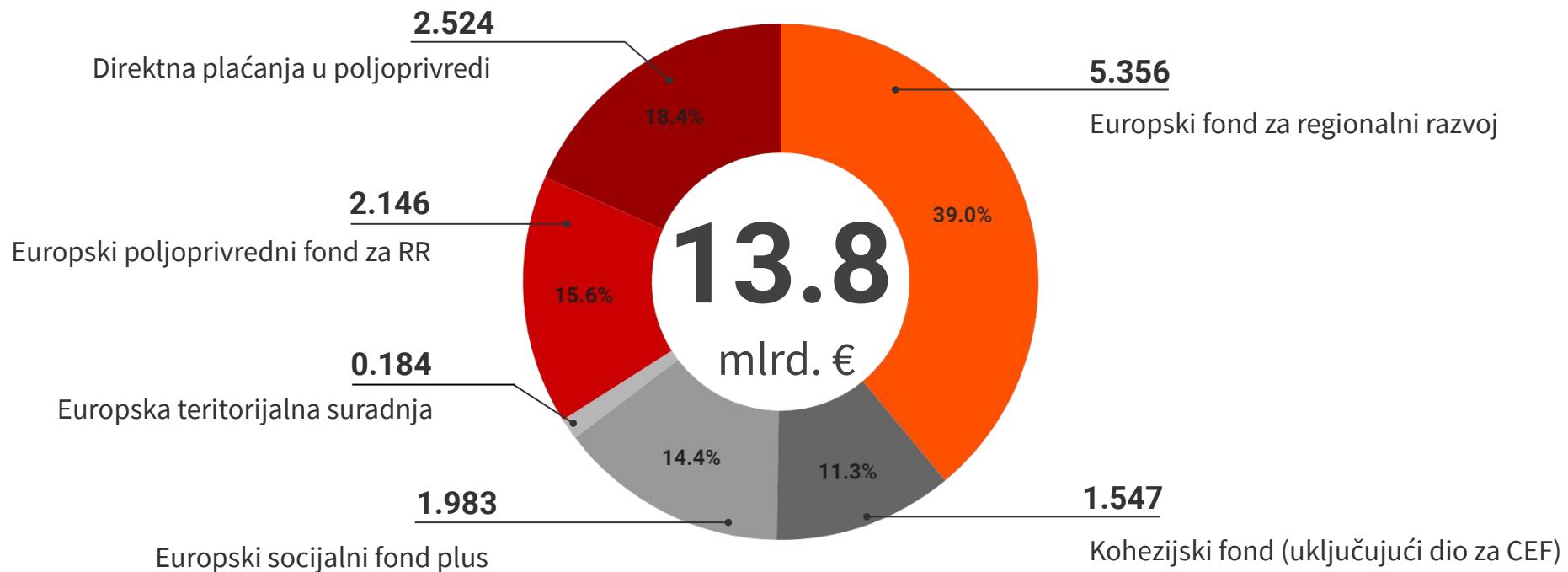


## Najavljeni alokaciji za Hrvatsku 2021. - 2027. (2/2)

Paket Europskih strukturnih i investicijskih fondova gotovo je udvostručen trima većim i nekoliko manjim izvorima financiranja iz Europe nove generacije.



**Europski strukturni i investicijski fondovi**



# Tijek pripreme programskih dokumenata

Dinamika izrade programskih dokumenata nije sasvim predvidljiva, ali ju je moguće projicirati.



2020.	2020.	2020.	2021.	2021.	2021.
LISTOPAD	STUDENI	PROSINAC	SIJEČANJ	VELJAČA	LIPANJ
Odluka o osnivanju Radnih skupina za izradu programskih dokumenata	Vlada RH usvojila strukturu operativnih programa (OP KK, OP Učinkoviti ljudski potencijali, OP Integrirani teritorijalni program	Službeno donošenje novog paketa regulative u Europskom parlamentu - provjere, prijevodi i objava najranije u travnju 2021.	Uvodna sjednica Radnih skupina - formalno započeo proces programiranja	Usvojena Nacionalna razvojna strategija Republike Hrvatske 2030.	Nacionalni Operativni programi za provedbu ESIF; nacrti u EK, nakon toga pregovori i odobrenje

# Nepoznanice, izazovi i novosti u novom programskom razdoblju

Pripreme za novu perspektivu još traju i nekoliko je okolnosti koje ostaju nepoznate. Snažan naglasak stavljen je na teme razvoja inovacija, digitalizacije i zelenog gospodarstva.



## Nepoznanice



- 01** Proces programiranja za RH još uvijek nije dovršen
- 02** Next Generation Europe programi
  - Izrađen nacrt Nacionalnog plana za oporavak koji čeka odobrenje EK (očekivano u lipnju)
- 03** Izrada operativnih programa kasni
  - Povezanost provedbe programa s provedbom nacionalnih reformi
  - Omjer finansijskih instrumenata i bespovratnih potpora za HR su još nepoznati
  - Prihvatljivost velikih poduzeća u ESIF i NGE programima
  - Datumi prvih natječaja još uvijek nisu poznati

## Novosti



- 01** Daleko veća alokacija sredstava (> 50%)
- 02** Snažan naglasak na digitalizaciju u privatnom i u javnom sektoru  
(osobito u kombinaciji s ostalim programima, kao što je Digital Europe)
- 03** Ulaganja u privatni sektor bit će vezana uz razvoj pametnog i inovativnog gospodarstva
- 04** Još veći značaj zelenih tema: energetika, prevencija i saniranje posljedica klimatskih promjena
- 05** Potencijalno veći naglasci na finansijskim instrumentima (manje bespovratnih sredstava)

# Prijedlog nove karte regionalnih potpora

Novom podjelom RH na 4 NUTS2 regije intenzitet regionalnih potpora usklađeniji je sa stvarnom razinom razvijenosti pojedinih područja



Statistička regija II. razine (RH NUTS 2)	Područje	Intenzitet potpore za <b>velike</b> poduzetnike	Intenzitet potpore za <b>srednje</b> poduzetnike	Intenzitet potpore za <b>male</b> poduzetnike
Panonska Hrvatska	"a" područje	50%	60%	70%
Jadranska Hrvatska	"a" područje	35%	45%	55%
Grad Zagreb	"c" područje (bivše "a" područje)	20%	30%	40%
Sjeverna Hrvatska	"a" područje	35%	45%	55%

# 5 tematskih ciljeva u koje će se ulagati u razdoblju 2021. - 2027.

EU je izrazila svoj koncept razvoja za novo razdoblje u ključnih 5 ciljeva. Od toga Hrvatska ima obavezu posvetiti minimalno 35% alokacije EFRR Cilju 1., a 30% Cilju 2.



## 1. Pametnija Europa

- Inovacije
- Digitalizacija
- Gospodarska transformacija
- Potpore malim i srednjim poduzećima
- Minimalno 35% VFO alokacije



## 2. Zelenija Europa bez ugljika

- Energetska tranzicija
- Obnovljivi izvori energije
- Borba protiv klimatskih promjena
- Najveće prilike su u ESI fondovima i NPOO-u
- ESI fondovi: 30% budžeta za "zelene" projekte (cca. 2 mld. EUR za "zelene projekte" u RH)



## 3. Povezanija Europa

- Digitalna infrastruktura
- Transeuropski prijevoz i multimodalni urbani transport
- Digitalizacija uprave i MSP-ova
- IT usluge i aplikacije za digitalne vještine, digitalna uključenost
- Razvoj vještina za pametnu specijalizaciju



## 4. Socijalnija Europa

- Socijalna prava
- Zapošljavanje
- Obrazovanje
- Uključivanje
- Pristup zdravstvenoj zaštiti



## 5. Europa bliža građanima

- Urbani razvoj
- Lokalni razvoj malih ruralnih sredina
- Lokalne strategije

# Pametnija Europa: poduzetništvo i inovacije (1/3)

U nadolazećem razdoblju očekuje se aktiviranje ESIF i NGE instrumenata za povećanje konkurentnosti i industrijsku tranziciju europskih gospodarstva.



- istraživanje i razvoj novih proizvoda
- komercijalizacija inovacija
- ulaganja u istraživačko-razvojnu i inovacijsku infrastrukturu
- kolaborativni projekti usmjereni transferu znanja i tehnologija, umrežavanju u klastere i centre kompetencija

## Što će se financirati?



- produktivna ulaganja u MSP-ove (materijalna i nematerijalna imovina)
- ulaganja u usvajanje novih tehnologija i industriju 4.0
- financiranje start-up poduzeća

- mala i srednja poduzeća
- velika poduzeća (kao partneri na istraživačkim i inovacijskim projektima)
- organizacije za istraživanje i širenje znanja

## Potencijalni korisnici



## Izvori financiranja



### ESI fondovi za RH

- Evropski fond za regionalni razvoj

### NextGen EU:

- RRF
- React EU

### Ostali EU programi i instrumenti

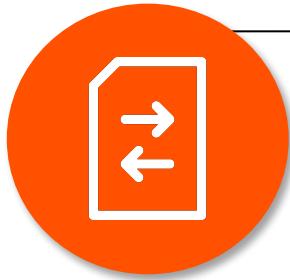
- Horizon Europe (Obzor)

# Pametnija Europa: poduzetništvo i inovacije (2/3)



U razdoblju od 2022. - 2024. očekuju se inicijalne aktivnosti vezane uz novo programsko razdoblje te puna operacionalizacija Next Generation Europe programa.

## Novosti i prilike



- minimalno 35% VFO alokacije za tematski cilj 1 Pametna Europa
- značajno povećanje ukupnih sredstava za poduzeća, kombinirajući ESIF i NGE instrumente
- nove mogućnosti ulaganja kroz programe namijenjene usvajanju novih tehnologija, industrije 4.0 i sl.

## Nepoznanice i izazovi



- prihvatljivost velikih poduzeća u ESIF i NGE programima?
- koji programi će biti realizirani kao bespovratna sredstva, a koji kao finansijski instrumenti?
- vremenska dinamika i usklađenost objave ESIF i NGE programa

## Koraci u pripremi



- pripremiti zalihu inovativnih i konkurentnih projekata
- investicijski ciklus uskladiti s dinamikom objave natječaja

# Pametnija Europa: poduzetništvo i inovacije (3/3)

Investicijski fokus bit će usmjeren na pametan rast, usvajanje novih tehnologija te aktiviranje istraživačkih i inovacijskih potencijala poduzeća.



## NERO- Neurokiruški robot



- nositelj projekta: INETEC - Institut za nuklearnu tehnologiju d.o.o., Klinička bolnica Dubrava i Fakultet strojarstva i brodogradnje (UniZG)
- istraživanje i razvoj robotskog sustava NERO za asistenciju u neurokirurgiji
- vrijednost ulaganja: 20,9 milijuna kuna

## Komercijalizacija inovativnih sigurnosno-signalnih senzora



- nositelj projekta: ALTPRO d.o.o.
- ulaganje u inovacije procesa i komercijalizaciju inovativnih senzora za metro i laku željeznicu
- vrijednost ulaganja: 6,5 milijuna kuna



## Teh4Ind

- nositelj projekta: TEH-CUT d.o.o.
- ulaganje u nove tehnologije, automatizaciju poslovanja i uvodenje koncepta Industrije 4.0
- vrijednost ulaganja: 55,2 milijuna kuna

# Pametnija Europa: digitalizacija (1/3)

Projekti vezani uz digitalizaciju i digitalnu transformaciju uz R&D teme te energetiku bit će najizdašnije sufinancirani kroz različite fondove u 2021. - 2027.



- projekti koji se tiču globalnih izazova i europske industrijske konkurentnosti



- digitalizacija javne uprave
- digitalizacija industrije i širenja poslovanja većih inovativnih poduzeća i umjetne inteligencije
- računalstvo visokih performansi, kibersigurnost i digitalne vještine

- TJU (uključujući JRLS)
- MSP
- obrazovne i znanstvene institucije



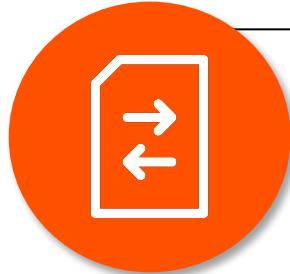
- ESI fondovi za RH**
- Evropski fond za regionalni razvoj
- NextGen EU**
- RRF
- Ostali programi i instrumenti**
- Obzor
  - Digitalna Europa
  - Invest EU



## Pametnija Europa: digitalizacija (2/3)

U nadolazećem razdoblju privatnom i javnom sektoru bit će na raspolaganju niz različitih fondova i tematskih cjelina za sufinanciranje projekata DX-a.

### Novosti i prilike



- digitalizacija uprave
- digitalizacija MSP-ova, uključujući inovacijske procese u MSP-ovima
- poslovna infrastruktura za MSP-ove
- IT usluge i aplikacije za digitalne vještine, digitalna uključenost
- razvoj vještina za pametnu specijalizaciju, industrijsku tranziciju i poduzetništvo

### Nepoznanice i izazovi



- nepoznata ukupna alokacija po temama i visina potpore
- ne znaju se još datumi prvih natječaja

### Koraci u pripremi



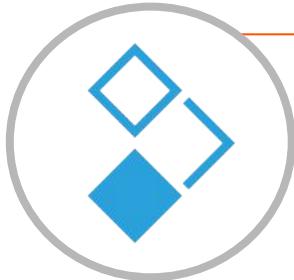
- strateško planiranje projekata digitalne transformacije u organizaciji
- definiranje baze projekata

## 2. Pametnija Europa: digitalizacija (3/3)

U RH se u prošlom razdoblju nije ciljano sufinancirala tema digitalne transformacije u privatnom sektoru, ali je u javnom sektoru bilo mnoštvo prilika i projekata.



### Digitalna komora



- nositelj projekta: Hrvatska gospodarska komora
- razvoj komunikacijske platforme za poslovne subjekte, javnu upravu i građane
- vrijednost projekta: 28.694.815,68 HRK, sufinanciran iz Europskog fonda za regionalni razvoj

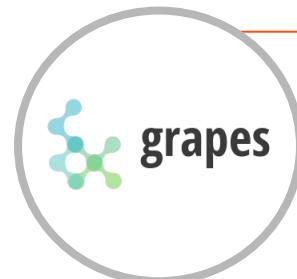
### Sustav upravljanja kvalitetom



- nositelj projekta: Ministarstvo pravosuđa i uprave
- uvođenje sustava upravljanja kvalitetom u tijela MPU
- vrijednost projekta: 40.524.202,55 HRK, sufinanciran iz Europskog socijalnog fonda



### Grapes / Apprais.ly



- nositelj projekta: Apsolon d.o.o.
- poslovno rješenje za upravljanje razvojem zaposlenika i sustavom za pružanje povratnih informacija
- vrijednost projekta: 505.00,00 HRK, sufinanciran iz Europskog fonda za regionalni razvoj

# Zelenija Europa: Energetska tranzicija i klimatska neutralnost (1/3)



Postizanje klimatske neutralnosti do 2050. godine je 1 od 5 tematskih ciljeva EU za 2021.-2027., a u fokusu Europskog zelenog plana za zeleniju Europu bez ugljika je 8 tematskih područja.

Osam tematskih područja odraz su ključnih elemenata Europskog zelenog plana:



Sigurna opskrba čistom i  
cjenovno pristupačnom  
energijom



Energija i energetski  
učinkovite zgrade



Strategija “od  
polja do stola”



Nulta stopa onečišćenja,  
netoksičan okoliš



Povećanje  
klimatskih ambicija



Industrija za čisto i  
kružno gospodarstvo



Održiva i pametna  
mobilnost



Bioraznolikost  
i ekosustavi

# Zelenija Europa: Energetska tranzicija i klimatska neutralnost (2/3)

Projekti u području energetike, okoliša i prilagodbe klimatskim promjenama financirat će se iz ESI fondova (ERDF i CF), Next Generation EU te ostalih EU programa i instrumenata.



- energetska učinkovitost (EE)
- obnovljivi izvori energije (OIE/RES)
- razvoj pametnih energetskih sustava, mreža i skladištenja energije
- prilagodba klimatskim promjenama, prevencija rizika i otpornost nesrećama

## Što će se financirati?



- održivo gospodarenje vodama
- kružno gospodarstvo
- bioraznolikost, zelena infrastruktura u urbanom području te smanjenje onečišćenja zraka
- sinergija digitalizacije i energetske tranzicije za pametne i održive gradove i sela

- energetski sektor
- građevinski sektor
- industrijski sektor
- mobilnost/transport
- poljoprivreda i šumarstvo
- gradovi i općine

## Potencijalni korisnici



## Izvori finansiranja



### ESI fondovi za RH

- Europski fond za regionalni razvoj (ERDF) i Kohezijski fond (CF)

### NextGen EU

- Fond za oporavak i otpornost (RRF)
- Fond za pravednu tranziciju (JTF)

### Ostali EU programi i instrumenti

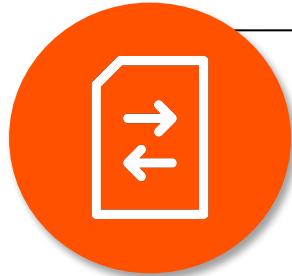
- Inovacijski fond, Modernizacijski fond, Instrument za povezivanje Europe (CEF), EU Renewable Energy Financing Mechanism, Horizon Europe, Life, InvestEU, Strategic Investment Facility

# Zelenija Europa: Energetska tranzicija i klimatska neutralnost (3/3)

Najveće prilike za “zelene projekte” su u ESI fondovima (ERDF i CF), ali još čekamo točne alokacije, omjer financijskih instrumenata i bespovratnih potpora te datume natječaja.



## Novosti i prilike



- **ESI fondovi (ERDF i CF):** 30% budžeta za “zelene” projekte (cca. 2 milijarde EUR za “zelene projekte” u RH)
- **RRF:** OIE, EE javnih i privatnih zgrada, održivi i pametni prijevoz (cca. 8,3 milijarde EUR cijeli fond za HR)
- **Modernisation Fund:** modernizacija energetskih sustava i EE (cca. 476 milijuna EUR cijeli fond za HR)
- **Just Transition Fund:** tranzicija iz “zagadivača” u “zelene” (cca. 153 milijuna EUR cijeli fond za HR)

## Nepoznanice i izazovi



- točne alokacije i omjer financijskih instrumenata i bespovratnih potpora za HR su još nepoznati
- izrada operativnih planova (OP) kasni - ne znamo datume natječaja

## Koraci u pripremi



- mapiranje prilika
- identifikacija velikih projekata
- praćenje najava natječaja i izrada prijava



## Zelenija Europa: Energetska tranzicija i klimatska neutralnost (3/3)

U prethodnom programskom razdoblju značajno je povećano ulaganje u projekte proizvodnje i distribucije obnovljivih izvora energije.

### Projekt Biorafinerija



- nositelj projekta: INA
- izgradnja postrojenja za proizvodnju 2. generacije biogoriva
- projekt se prijavljuje na Innovation Fund
- vrijednost projekta 320 mil. EUR, tražena potpora 150 mil. EUR

### NEXT-E



- nositelji projekta: EON, MOL, HEP, Petrol, BMW, Nissan
- izgradnja punionica električnih vozila uzduž koridora Transeuropske prometne mreže (TEN-T)
- vrijednost projekta 22 mil. EUR, potpora 18 mil. EUR dodijeljena iz CEF programa



### Energetska učinkovitost i OIE

- nositelj projekta: Hoteli Tučepi
- povećanje energetske učinkovitosti i korištenja OIE
- vrijednost projekta: 35 mil. HRK, potpora 11 mil. HRK dodijeljena iz ERDF-a

# Sljedeći koraci: Position Paper

Temeljem inputa s radionica te svih javno dostupnih informacija te informacija kojima stručnjaci HGK i Apsolona raspolažu, izradit će se Position Paperi za svaku determiniranu grupu strukovnih udruženja i poslovnih zajednica.



**Ministarstvo - donošenje odluka o formiranju bitnih stavaka unutar operativnih programa**

### 3. Vođena diskusija



in

[www.linkedin.com/company/apsolon](https://www.linkedin.com/company/apsolon)

f

[www.facebook.com/apsolon](https://www.facebook.com/apsolon)



@apsolon.co



[info@apsolon.com](mailto:info@apsolon.com)